***GESTIÓN DE PROYECTOS***

***CONCEPTOS BÁSICOS:***

**¿Qué Es Un Proyecto?**

Es un esfuerzo qué se lleva a cabo para crear un producto, servicio, o un resultado único, y qué tiene la característica de ser temporal osea tiene un inicio y un final establecido y él final se logra cuando se alcanzan los objetivos del proyecto o cuando el proyecto se termina por no poder alcanzar los objetivos(PMI).

Es un conjunto de actividades planificadas emprendidas por una persona o un grupo de personas para lograr un objetivo.

**¿Qué Es La Gestión De Proyectos?**

Es un conjunto de metodologías para planificar y dirigir los procesos de un proyecto.

**Objetivos:**

* Gestionar el Inicio del proyecto y la evolución del proyecto.
* Controlar y responder ante problemas qué surjan en la gestión.
* Facilitar la finalización y aprobación del proyecto.

**Triangulo De Calidad De Gestión De Proyectos:**

Hay restricciones a la hora de gestionar proyectos las 3 más comunes son el costo, el tiempo y él alcance, los cuales forman parte del triangulo de calidad de GP.

El **costo** del proyecto está compuesto por un presupuesto establecido en la etapa inicial.

El **tiempo** es un recurso invaluable, sí bien podemos controlar los procesos pues él tiempo no podemos, es por ello qué se debe utilizar el tiempo de forma eficiente.

El **alcance** es importante para detallar los pasos del desarrollo del proyecto.

Todas estas restricciones están interconectadas y dependen una de la otra.

La **ISO 21500** establece estándares sobre la GP y su objetivo principal es guiar y orientar a las organizaciones en su gestión, no está diseñada con fines de certificación, sin embargo adecuarse a las recomendaciones genera beneficios para las empresas.

Está ISO está alineada con él PMBOK así qué quien gestione su proyecto con PMBOK estará cumpliendo con lo establecido en la ISO 21500.

**Las 5 Fases De La Gestión De Proyectos:**

**1) Análisis de viabilidad del proyecto:**

**2) Planificación detallada del trabajo a realizar:**

**3) Ejecución del proyecto:**

**4) Seguimiento y control del trabajo:**

**5) Cierre del proyecto:**

**METODOLOGÍAS GP:**

**METODOLOGÍAS TRADICIONALES:**

Estas metodologías son secuenciales quiere decir qué se necesita completar una fase para pasar a la otra.

**Ventajas:**

* Permiten un mayor control de cada fase del proyecto.

**Desventajas:**

* Hace de qué el proyecto sea muy estático, eso quiere decir qué sí se quiere cambiar algo del proyecto pues se tiene qué iniciar todo de nuevo.

**Ejemplos:**

* Metodología de Cascada.
* PERT / CPM(Método de la ruta crítica)
* RUP(Metodología de Proceso Unificado Racional)
* CCPM(Método de la cadena crítica)

**PMI/PMBOK:**

**METODOLOGÍAS ÁGILES:**

**Ventajas:**

* Permiten un mayor control de cada fase del proyecto.

**Desventajas:**

* Hace de qué el proyecto sea muy estático, eso quiere decir qué sí se quiere cambiar algo del proyecto pues se tiene qué iniciar todo de nuevo.

**Ejemplos:**

* Scrum
* Kanban
* XP(Extreme Programming)
* APF(Adaptive Project Framework)

**GESTIÓN DEL CAMBIO(CHANGE MANAGEMENT):**

Son metodologías de GP pero con un enfoque a la gestión del cambio, especialmente en la planificación de los riesgos y tomando en cuenta el control del cambio cuando se produce.

**Ventajas:**

**Desventajas:**

**Ejemplos:**

* Event Chain Methodology
* Extreme Project Management

**METODOLOGÍAS BASADAS EN PROCESOS:**

Son metodologías enfocadas al BPM(Gestión de Procesos de Negocio)

**Ejemplos:**

* **Lean Manufacturing.**
* **Six Sigma:** Basada en estadísticas para mejorar la calidad de los procesos al medir los defectos o errores presentes y reducir a prácticamente cero.
* **Lean Six Sigma.**

**OTRAS:**

**Ejemplos:**

* **PRINCE2:** Qué se caracteriza por tener un enfoque de planificación basada en productos.

**METODOLOGÍAS OTROS:**

**ITIL:**

Es una metodología enfocada a la gestión de servicios de TI.

**COBIT:**

Es un framework enfocado a la gobernanza de TI.

**CMMI:**

Es un framework qué sirve y enseña el camino para alcanzar un nivel de madurez de la organización, clasificando a las empresas en distintos niveles de madurez.

Estos niveles sirven para conocer la madurez de los procesos qué se realizan para producir software.

**ASAP:**

Es la metodología acelerada para la implementación SAP, está compuesta por 5 fases:

**Fases:**

Preparación de proyecto

Blueprint

Realización

Preparación Final

Salida en vivo y soporte

**NOTA:** No existe ni mejor ni peor metodología sino una qué se adapte mejor al proyecto a gestionar.

***GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO:***

***¿Donde nos certificamos en gestión del conocimiento?***